

# 保持定力 稳中求进 改革转型 奋力建设现代新型一流和谐地质强院

## 院党委书记叶爱斌在全院2021年工作会议上的讲话速读

**编者按:**2月25日,院党委书记叶爱斌在全院2021年工作会议上发表讲话,系统总结回顾了院党委2020年抓的主要工作,对当前和今后一段时期我院发展面临的宏观环境及如何抢抓“三高四新”战略实施的发展机遇进行了分析研判,提出了2021年工作指导思想和总体要求,从八个方面对全院重点工作及推进落实提出了目标任务。为便于干部职工全面了解讲话内容,特以精编速读的方式呈现给大家。

### 关于2020年院党委抓的主要工作

2020年是极不平凡的一年,院党委团结带领全院广大干部职工,锐意进取,团结拼搏,取得了党建全面加强、地质成果突出、改革重大突破、发展质量提升、风险逐步化解、管理效能明显、民生有效保障、队伍安全稳定的良好成绩,交出了一份省委省政府肯定、干部职工满意的合格答卷。

——深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想,推进“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化制度化。建立院党委会政治理论学习“第一议题”制度,及时跟进学习党的十九届五中全会精神和习近平总书记考察湖南重要指示批示精神,持续巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,印发落实措施,举办主题教育读书班,推动形成长效机制。

——以政治建设为统领,全面从严加强党的建设,营造风清气正的政治生态。制定《省地质院领导班子政治考察问题整改清单》等文件,坚决落实全面从严治党主体责任;扎实推进“三表率一模范”机关建设,补齐补强基层党建短板;开展重要时间节点作风建设检查,推进廉政教育常态化,加大案件查办力度;加强和改善党对意识形态工作、离退休工作和群团工作的领导;把党建引领融入到队伍改革、事业发展、疫情防控等各项中心工作中,党组织领导核心和战斗核心作用得到充分发挥。

——研究协调改革系列重大问题,推动改革机构设置和编制配备总体构架落地。主动扛牢地勘单位改革主体责任,深入开展政策研究和广泛调研,切实加强沟通汇报,2020年10月省委编委下发了《关于省地勘单位改革机构设置和编制配置总体框架有关事项的批复》。该《批复》对我院管理体制、院机关内设机构、所属事业单位及编制总数等重要事项予以了明确,为下一步“三定”方案制定提供了根本遵循。

——谋划推动转型发展,全面增强服务保障经济社会发展、生态文明建设和自然资源管理能力水平。坚持以习近平生态文明思想为引领,以项目建设为第一支撑,加强与中地地质调查局、中国核工业地质局、省自然资源厅等及大型国有企业的对接沟通,争取项目合作支持,夯实了发展基础保障。坚持“五大保障、三大支撑”战略定位,深入推进“金腰带”和稀有金属找矿战略突破,积极参与地质灾害综合防治体系建设,参与实施五大矿区山水林田湖草生态保护修复,打造了一批生态修复示范工程;国土空间规划、土地质量调查评价、绿色矿

山建设、地质公园地质遗迹开发保护等工作也取得积极进展。

——加强内部基础管理,理顺各类管理关系,推动地勘经济和地质事业提质增效。制定出台《湖南省地质院绩效考核办法》等17项制度,构建了规范管理的长效机制。加强财务和资金管理,规范财政资金分配,加强国有资产监管,加强人事管理及专项工作清理,基础管理工作进一步规范。做好到期贷款的承接置换,降低了融资成本,开展全院债权债务清查、内部往来账款清理,理顺了内部借贷关系,风险防范基础有效夯实。

——坚持以人民为中心的发展思想,维护队伍和谐稳定大局。建立健全扶贫济困机制,困难职工和家庭生活得到了基本保障;做好了原核工业系统6061名困难职工帮扶解困工作,有序完成了院机关三轮98人次公务员职务职级晋升工作;压实安全生产责任,深入开展专项检查 and 隐患排查,扎实做好平安建设和信访维稳工作,确保了职工队伍整体稳定;加强地质文化文明建设,深入开展文明创建工作,职工幸福感获得感安全感不断增强;院4个对口帮扶村如期脱贫出列,驻村工作队全被评为省优秀,3名同志获评全国“奋进易地搬迁干部”称号;开展了扶贫找水工程,成井39口,解决了8万人饮用水困难问题。院荣获全省平安建设、安全生产工作先进单位,并保持“平安单位”称号,院机关成功认定全国文明单位。

——加强对12项专项工作组织领导,着力化解影响改革发展稳定大局的风险矛盾。就全院近三年可能对改革发展稳定产生重大影响的问题进行了全面认真梳理分类,成立了12个院重大问题专项工作指导小组,召开了10余次专题会议听取院重大问题工作情况进展,主动加强政策研究和政策争取力度,积极寻求政策支持和协调指导,就发现的重大违纪违规问题及时向省委省政府报告,减亏控亏成效显现。

——统筹新冠肺炎疫情防控和复工复产,坚决打赢新冠肺炎防控阻击战。第一时间成立了院疫情防控工作领导小组,常态化落实疫情防控措施,有序推进安全复工复产,成功实现了全院干部职工零疑似零感染目标。选派5名骨干参与驻企和社区防疫工作,彰显了地质院在疫情防控斗争中的责任担当。

### 关于抢抓“三高四新”战略实施的发展机遇

当前和今后一段时期,我院发展面临的宏观环境主要表现在国家进入新发展阶段、湖南实施“三高四新”战略、院管理体制调整三个层面。

——牢牢把握新发展阶段新特点。要深刻领会习近平总书记关于把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局提出的一系列新思想新观点新论断,作为谋划推动我院“十四五”发展、改革发展稳定各项工作的时代背景、指导思想、根本遵循,进一步明确地质事业高质量发展主题、地勘单位改革主线、科技创新核心地位、加快转型战略基点、现代新型一流和谐地质强院战略目标。

——全面服务湖南“三高四新”新战略。“三高四新”战略是省委顺应新阶段湖南发展需要作出的重大决策,是“十四五”乃至更长时间湖南发展的总开关、总抓手,是开展地质工作的总源头、总动力,是我院发展的新方向、新机遇。要从九个方面精准对接实施“三高四新”战略的重要着力点,把握地质工作新任务。

——主动适应管理体制新调整。省委编委明确我院由省政府直属正厅级公益一类事业单位,调整为省自然资源厅管理的正厅级公益一类事业单位。要充分认识管理体制调整的重大意义,把思想认识统一到省委的决策上来,严格遵循厅院政事关系和管理权限,在思想观念上根本转变,在日常工作上严守规程,在重大事项上绝对服从,在业务运营上高度融合,真正发挥管理体制调整优势,推动地质事业和地质队伍高质量发展。

### 关于2021年全院工作的指导思想和总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神,贯彻落实省委省政府决策部署,贯彻落实省自然资源厅各项工作要求,坚持加强和改进党的领导,坚持稳中求进的工作总基调,坚持问题导向、底线思维和精准施策,坚持改革创新开放合作,以地质事业高质量发展为主题,以地勘单位改革为主线,统筹推进党建、地质、经济、管理、民生五项工作,协调推进指导理论、服务内容、发展动力、体制机制、方法手段、服务格局六项转型,大力推进关系改革发展稳定大局12项重大专项行动,着力构建好院机关、地质事业单位、地质企业集团新的架构,支撑自然资源管理和“三高四新”战略能力明显增强,地质经济平稳发展,重大矛盾风险有效降低,民生依法依规保障改善,地质队伍安全稳定,“风清气正、团结干事”政治生态日益巩固,开启全面建设现代新型一流和谐地质强院新征程,以优异的

成绩向中国共产党建党100周年献礼!

### 关于2021年全院重点任务

——推动党的建设高质量发展。全院党建工作要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,落细落小落常党建工作责任,推动全面从严治党向纵深发展、向基层延伸,引领保障全院改革发展稳定各项工作。

- 1、加强政治建设。
- 2、强化理论武装。
- 3、加强和改进意识形态工作。
- 4、狠抓基层组织建设。
- 5、持之以恒正风肃纪。
- 6、加强班子自身建设。

——全面支撑保障自然资源管理。随着我院管理体制的调整,突出基础性公益性战略性地质工作,全面支撑自然资源管理,是我院基本职责和中心任务。

- 1、加强资源能源勘查。
- 2、认真做好地质灾害防治工作。
- 3、大力开展生态地质环境调查和修复治理。

——推动地勘单位改革方案落地落实。

- 1、力争职能机构编制方案尽快批复出台。
- 2、搭建好院机关、地质事业单位、地质企业集团新的架构。
- 3、努力争取改革配套支持政策落地。
- 4、强化改革实施期间纪律要求和宣传引导。

——坚持转型发展这个战略基点。加快转型是我院高质量发展的战略基点,是全面服务“三高四新”战略的现实需要,是新发展阶段的职责使命。

- 1、落实习近平生态文明思想,加快理念观念的转变。
- 2、围绕“三高四新”战略需求,拓展业务服务领域。
- 3、有所为有所不为,发展地质产业企业。
- 4、不断增强加快转型的内在动力,转变管理考核方式。
- 5、认真做好核地质工作与技术应用。

——强化创新引领作用和人才科技力量。人才是第一资源,创新是第一动力,强化科技创新和人才科技工作是顺利实现转型升级推动地质事业高质量发展的根本动力和重要保障。

- 1、发挥科技支撑作用。
- 2、推进人才建设工程。
- 3、形成全面开放的科研合作格局。
- 4、强化科技成果转化。

——不断提升管理治理效能。今年确定为全院“管理规范提升年”,其目的就是要不断提升管理治理效能。

- 1、抓牢建章立制。
- 2、抓实基础管理。



- 3、抓好风险防范。
- 4、抓严考核管理。

——大力推进重大风险防范化解。当前我们面临着一系列亟待解决的重大问题,也面临着内外环境变化所带来的新风险新挑战,能否有效化解这些重大风险挑战,直接关乎我院改革发展稳定大局,关乎地勘经济持续健康发展。

- 1、主动扛牢防范化解风险的政治责任。
- 2、强化重大问题专项工作指导。
- 3、开展专项整治行动。

——稳就业、保民生、促安全稳定大局。实现职工对美好生活的向往,是院党委坚持不懈的奋斗目标,要坚持以人民为中心的思想,不断保障和改善民生,维护好和谐稳定发展局面。

- 1、用心用情守住民生保障底线。
- 2、全心全意筑牢安全生产和单位平安防线。
- 3、尽心尽力丰富职工精神文化生活供给。
- 4、继续做好疫情防控、巩固扶贫成果等工作。

### 对全院党员领导干部的几点要求

1. 提高政治站位。增强政治敏锐性和政治鉴别力,明确自己的职责定位,牢固树立新发展理念,勇于探索、忠诚担当。

2. 保持战略定力。坚持稳中求进,坚持改革思路不断、发展干劲不减、队伍稳定不散,以改革步稳、发展平稳、队伍安稳来从容应对各种风险挑战,确保全年改革发展稳定各项任务扎实有效推进。

3. 切实担当作为。积极推动和全面践行“为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛”的“三牛”精神,不忘初心使命,扛牢责任担当,树立创新意识,增强学习的本领、队伍的本领、防范化解风险的本领、狠抓工作落实的本领。

4. 坚守清正廉洁。做到作风清正,保持为民务实清廉的政治本色,清清白白为官、干干净净做事、老老实实做人。维护家庭清和,注重家教家风,教育管理好亲属和身边工作人员,共同筑牢防腐保廉的家庭防线。